

在庫最適化支援

在庫に関して

- ・最近、在庫が多いと感じている
- ・動いていない在庫がある
- ・欠品で、得意先をなくしてしまった
- ・在庫が増えて、お金が寝ている

困ったゾウ



在庫管理に関して

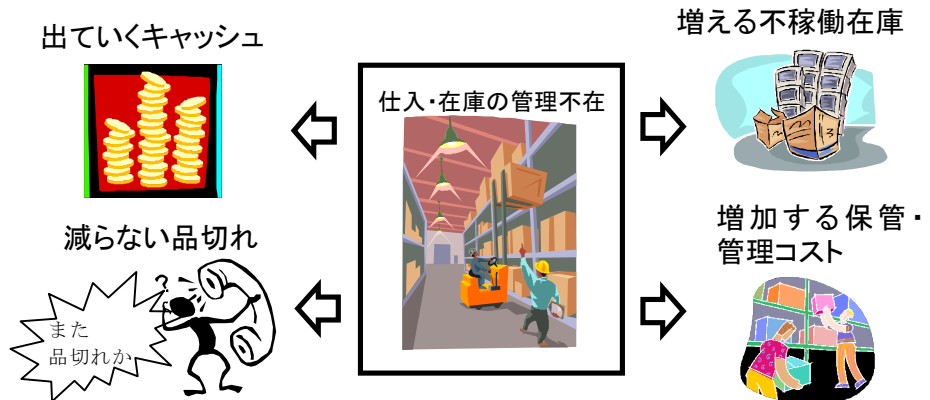
- ・担当者に聞かないと在庫がわからない
- ・在庫管理にコンピュータを導入したが、コンピュータの在庫と実際の在庫が合わない

在庫最適化に関して

- ・最適な在庫量がわからない
- ・在庫最適化に他部門(例：営業部門)の協力が得られない

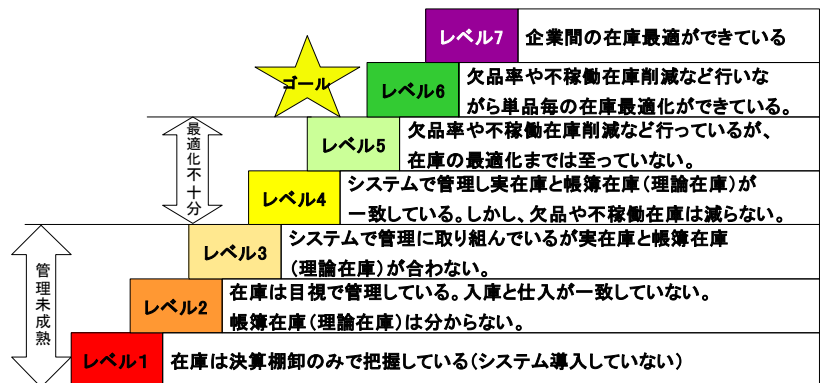
悩みの原因は

悩みの原因は、適正な在庫管理ができていないことにあります。



在庫最適化の成熟度レベル

在庫管理の成熟度が増すことによって、コスト削減効果だけでなく、企業としての競争力が高まるのです

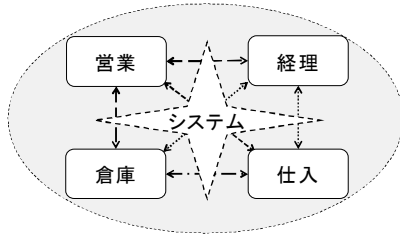


まずは自己チェック

自社の在庫管理の成熟度をチェックリストで自己診断しましょう。自社の現状を正しく知ることが、明日への変革に結びつきます。

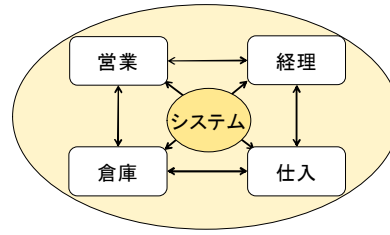
【成熟度レベルに応じた支援提案】

◆管理未成熟レベル企業の場合



- 各部署が繋がっているようで繋がっていない
- システムはあるけど使えていない
- 何から手を付けて良いかわからない

◆最適化不十分レベル企業の場合



- 社内システムは出来上がっている
- かなり投資も行い、努力している
- しかし、在庫は増加傾向にあるし、欠品率も下らない

現地視察

- 在庫管理の仕組み診断
- 個別改善提案

現地視察

- 簡易在庫診断
- 個別改善提案

支援プロセス

現状の精査・ヒアリング

あるべき姿・状態目標の設定

課題の明確化
(業務のルール化
部門内のコミュニケーション等)

解決策の構築
(業務におけるルールの設定
業務プロセスの改善等)

支援プロセス

現状の精査・ヒアリング

あるべき姿・状態目標の設定

課題の明確化
(業務プロセス
部門間のコミュニケーション等)

解決策の構築
(業務プロセスの変革
全体最適への取組等)

フォローアップ

- 解決策の進捗状況の評価
- 成熟度のレベルアップに向けた支援

■お申し込み・お問い合わせ■

イーエムイーコンサルタンツ株式会社 (大阪府高槻市高槻町 19-2-301) 担当: 石田

MAIL info@emejp.com <http://www.emejp.com> TEL 072-686-6592 FAX 072-686-6593

下記申込書に必要事項をご記入の上、FAXにてお申し込み頂くか、Eメールに要記載事項をご記入の上お申し込み下さい

イーエムイーコンサルタンツ株式会社 宛 (ファックス番号: 072-686-6593)

貴社名: _____

責任者ご芳名: _____

電話番号: _____

ファックス番号: _____

E-mail: _____